



Cluster sur les modèles économiques et les investissements

POURQUOI UN CLUSTER SUR LES MODÈLES ÉCONOMIQUES ET LES INVESTISSEMENTS ?

Le cluster sur les modèles économiques et les investissements¹ rassemble les projets financés par la Mission Soil et les initiatives connexes qui traitent des dimensions économiques et financières de la santé des sols. Si les dimensions scientifiques et technologiques restent au cœur de la restauration des sols, l'impact durable dépend du développement de **modèles économiques et de mécanismes d'investissement durables** qui permettent l'adoption de pratiques respectueuses des sols dans toute l'UE. Dans le contexte des travaux promus par ce cluster, les modèles économiques sont considérés comme les éléments **qui impliquent le bon fonctionnement d'une entreprise ou d'une organisation en décrivant leur mode de fonctionnement et la valeur qu'ils apportent** à leurs actionnaires, à leurs clients, et aux parties prenantes en général.

Ce cluster offre donc une plateforme permettant aux projets de collaborer sur la manière de relever les défis spécifiques **liés aux modèles économiques propices à la pleine réalisation des objectifs de la Mission Soil**. Les aspects abordés comprennent le financement durable, la gestion des risques, la création de valeur et l'engagement des parties prenantes. En partageant des approches et en mettant en commun des idées, **et grâce à la coopération active des projets impliqués**, le cluster soutient l'émergence de modèles financièrement viables, socialement inclusifs et écologiquement rationnels qui offrent des rendements tangibles aux agriculteur/ices, aux gestionnaires fonciers, aux investisseur/euses et à la société dans son ensemble dans le cadre des objectifs de la Mission Soil.

En aidant à renforcer la circularité et l'innovation dans le secteur agroalimentaire et l'économie rurale dans l'UE, le cluster s'aligne ainsi sur les objectifs plus larges de la Mission « Un pacte pour les sols en Europe » ou Mission Soil, en particulier sa dimension commerciale, ainsi que sur la boussole de la compétitivité de l'UE.

Aperçu des défis identifiés et des solutions potentielles associées qui seront discutées et soutenues dans le cadre des travaux du cluster:

Défis	Description	Solutions potentielles
Approches traditionnelles ou axées sur l'environnement	De nombreux acteur/ices sont soit des agriculteur/ices traditionnel/les, soit des chercheur/euses concentré(e)s sur l'environnement, ce qui limite l'adoption de modèles commerciaux innovants.	Soutenir l'innovation sociale afin d'impliquer les acteur/ices locaux, démontrer la faisabilité et l'impact des solutions, et mesurer les performances (sociales, économiques, environnementales) afin d'encourager l'adhésion.
Accès inégal à des solutions adaptées à travers l'UE	Les différences structurelles et régionales conduisent à une offre inégale de solutions contextuelles, le sud de l'Europe étant fréquemment sous-desservi.	Développer des solutions adaptées aux spécificités régionales qui répondent aux défis particuliers liés à la dégradation des sols et aux réalités économiques, en particulier dans les zones vulnérables.
Lacunes en matière de connaissances et de capacités	L'accès limité aux connaissances et au renforcement des capacités entrave la mise à l'échelle de modèles innovants adaptés aux conditions locales.	Renforcer les réseaux de partage des connaissances, l'assistance technique et les services de conseil locaux afin de faciliter l'adoption par les producteur/ices primaires.
Manque de ressources financières et de volonté d'investir	Le soutien financier est limité en raison de la faible sensibilisation et de l'aversion au risque des producteur/ices et des investisseur/euses.	Sensibiliser davantage les investisseur/euses, développer des outils d'évaluation des risques et proposer des instruments financiers adaptés pour combler le déficit de financement.
Gestion des risques et des coûts de transition	Les producteur/ices primaires sont confrontés à des risques et des coûts supplémentaires lorsqu'ils adoptent de nouvelles pratiques, avec peu d'incitations ou de protections.	Promouvoir des outils abordables d'atténuation des risques, des financements mixtes et des récompenses financières pour l'adoption de pratiques ayant un impact positif ; fournir des feuilles de route financières et des mécanismes de réduction des risques.
Soutien politique et réglementaire insuffisant	Les cadres politiques ne soutiennent pas suffisamment la mise à l'échelle des innovations liées aux sols, en particulier au niveau local.	Concevoir des politiques favorables et adaptées au contexte qui permettent une reproduction territoriale plutôt qu'une mise à l'échelle uniforme ; utiliser les bonnes pratiques de l'UE pour guider la mise en œuvre locale.
Faible coordination intersectorielle	La coopération limitée entre les décideurs politiques, les chercheur/euses, les entreprises et les investisseur/euses entrave les progrès systémiques.	Favoriser un dialogue et une collaboration accrues entre les différents niveaux de gouvernance et les groupes de parties prenantes afin d'harmoniser les objectifs et d'accélérer l'adoption des innovations.

COMMENT TRAVAILLONS-NOUS ?

Le cluster est coordonné par le projet SoilValues (conseiller du cluster) de la Mission, soutenu par la **plateforme Mission Soil**, qui facilite les réunions et permet la collaboration, aux côtés de la [direction générale de l'agriculture et du développement rural \(DG AGRI\)](#) et l'[Agence exécutive pour la recherche européenne \(REA\)](#), qui fournissent des informations stratégiques et veillent à l'alignement sur les objectifs de la Mission Soil. À l'heure actuelle, le cluster comprend **39 représentants de 25 projets financés par la Mission Soil**, dont des projets axés sur le BM&I (par exemple **SoilValues, NOVASOIL, InBestSoil**) et d'autres travaillant sur l'économie circulaire, l'aménagement du territoire ou la mise en œuvre de laboratoires vivants².

Le cluster BM&I fonctionne comme une plateforme axée sur les projets visant à :

- ⊗ identifier les obstacles et les opportunités liés à l'adoption de modèles économiques ;
- ⊗ cartographier les acteurs, les mécanismes de financement et les défis territoriaux ;
- ⊗ favoriser la collaboration entre les disciplines, notamment l'économie, la finance, l'agriculture et la science des sols ;
- ⊗ développer conjointement des outils d'orientation et des produits de communication destinés aux praticien/nes et aux investisseur/euses.

Outre des réunions régulières en ligne et en présentiel, le cluster a mis en place des groupes de travail plus restreints afin de se concentrer sur trois thèmes spécifiques :

- ⊗ les typologies des modèles économiques liés aux sols ;
- ⊗ méthodes d'évaluation du capital naturel ;
- ⊗ cadres politiques et incitatifs.

Pour chacun de ces trois thèmes, **des sous-groupes dédiés ont déjà été créés, chacun doté d'une direction claire et d'un groupe d'experts spécialisés**. Les **travaux de ces trois groupes sont actuellement en cours**, mais les principaux éléments discutés et les types d'actions – ainsi que les contenus associés – convenus jusqu'à présent sont décrits plus en détail ci-dessous.

SOUS-GROUPE 1 : TYPOLOGIES DES MODÈLES ÉCONOMIQUES LIÉS AUX SOLS



OBJECTIF

Le cluster élabore une typologie commune des modèles économiques liés aux sols qui tient compte à la fois des dimensions opérationnelles et stratégiques, reflétant les variations en termes d'objectifs, de parties prenantes, de délais et de mécanismes de création de valeur. Cette typologie des modèles économiques servira de référence pour identifier les approches reproductibles, concevoir des mesures de soutien ciblées et éclairer la communication avec les parties prenantes.



DOMAINES D'ACTIVITÉS PRÉVUS

Les principaux aspects abordés dans le cadre de ce sous-groupe sont les suivants :

- ⊗ qu'est-ce qu'un modèle d'entreprise, quelles étapes peuvent/doivent être suivies (protocole/outils) ;
- ⊗ les défis liés à l'utilisation de modèles commerciaux « standard » ;
- ⊗ les éléments à mettre en évidence lors de l'identification des impacts environnementaux/sociaux ;
- ⊗ réflexion sur les défis potentiels liés à l'évolutivité des modèles par rapport aux impacts sur la communauté ;
- ⊗ pertinence du financement à petite échelle, des investisseur/euses d'impact, des fondations, etc. ;
- ⊗ les modèles de collaboration possibles pour impliquer à la fois les acteurs publics et privés.

RÉSULTATS ET RETOMBÉES ATTENDUS

L'approche envisagée pour obtenir un résultat concret est la suivante :

- ⊗ document présentant une vue d'ensemble des typologies et des avantages/inconvénients possibles ;
- ⊗ approche pratique avec des exemples et des expériences ;
- ⊗ destinée potentiellement aux responsables des laboratoires vivants.

Le livrable est en cours de conception, avec pour objectif d'atteindre les résultats suivants :

- ⊗ faciliter l'utilisation d'un langage commun pour comparer et concevoir des modèles économiques liés au sol ;
- ⊗ soutenir la réplique en identifiant les traits communs et les facteurs clés de réussite ;
- ⊗ établir un lien entre les expériences des projets et les besoins pratiques en politiques publiques et en investissements.

SOUS-GROUPE 2 : MÉTHODES D'ÉVALUATION DU CAPITAL NATUREL



OBJECTIF

Un sous-groupe dédié à l'évaluation du capital naturel s'efforce d'harmoniser les différentes méthodologies des projets et de progresser vers un cadre d'évaluation des sols scientifiquement cohérent. Cette synthèse, qui sera finalisée d'ici la fin 2025, servira de base pour engager, dès 2026, les premiers adoptants issus des secteurs de la finance et de la gestion des sols. Les principales conclusions seront présentées lors de la Semaine européenne de la Mission pour les sols 2025 et feront l'objet d'un micro-document dédié.



DOMAINES D'ACTIVITÉS PRÉVUS

Les principaux aspects abordés par ce sous-groupe sont les suivants :

- ⊙ Fournir une définition commune des services écosystémiques afin de permettre leur évaluation
 - ⊙ examiner ce que font les projets dans ces domaines (par exemple, les méthodologies appliquées)
 - ⊙ évaluer comment développer des modèles économiques (politique publique / action collective)
- ⊙ Identifier et évaluer les principaux éléments/expériences dans l'évaluation des modèles économiques
 - ⊙ critères de négociabilité et d'éligibilité
 - ⊙ évaluation de la gestion des données (méta-tendances)
 - ⊙ prix fictifs environnementaux
 - ⊙ crédits de biodiversité
 - ⊙ comptes verts des entreprises
 - ⊙ valeurs de non-utilisation des services écosystémiques
 - ⊙ vérification multi-rapports
 - ⊙ autres normes pertinentes et critères non monétaires
- ⊙ Révision des méthodes d'évaluation existantes pour une typologie adaptée des contrats de financement
 - ⊙ niveau microéconomique lié aux communautés locales (par exemple, microfinance)
 - ⊙ niveau méso-économique lié au niveau régional (par exemple, obligations régionales)
 - ⊙ niveau macroéconomique lié au niveau national/européen (par exemple, obligations nationales/européennes)
 - ⊙ normes relatives aux obligations vertes / obligations sociales et communautaires
 - ⊙ réserves financières vs approches de bioremédiation
- ⊙ Identifier (et éventuellement collaborer avec ?) les institutions financières qui mènent des expériences dans ce domaine.

RÉSULTATS ET RETOMBÉES ATTENDUS

Le livrable est actuellement en cours d'élaboration dans le but d'atteindre les résultats suivants :

- ⊙ centraliser diverses méthodes dans une approche cohérente pour l'évaluation des sols ;
- ⊙ poser les bases pour mobiliser les pionniers de la finance et de la gestion des terres ;
- ⊙ répondre à une demande croissante d'outils robustes d'évaluation du capital naturel.



SOUS-GROUPE 3 : CADRES POLITIQUES ET INCITATIFS POUR LES MODÈLES ÉCONOMIQUES LIÉS AUX SOLS



OBJECTIF

Cette activité examine comment les instruments politiques, tels que les subventions, les normes et les taxonomies, peuvent favoriser ou entraver les modèles économiques liés aux sols. Elle prend également en compte la diversité socio-économique en Europe et la manière dont les incitations peuvent être adaptées à différents contextes. Les résultats seront résumés dans un micro-document contenant des recommandations concrètes à l'intention d'un large éventail de parties prenantes.



DOMAINES D'ACTIVITÉS PRÉVUS

Les principaux aspects abordés dans le cadre de ce sous-groupe sont les suivants :

- les pratiques à différents niveaux territoriaux (local, régional, national, européen) ;
- les défis et obstacles empêchant un soutien politique complet ;
- les compromis et les dilemmes liés à la mise en œuvre des modèles économiques.

RÉSULTATS ET RETOMBÉES ATTENDUS

L'approche envisagée pour obtenir un résultat concret est la suivante :

- s'appuyer sur les études de cas Novasoil (Royaume-Uni, Italie, Espagne, Bulgarie, Lituanie, Slovaquie, Allemagne, Norvège) et les élargir.

Le livrable est actuellement en cours d'élaboration dans le but d'atteindre les résultats suivants :

- identifier les leviers et les obstacles liés à la mise à l'échelle des solutions pour les sols ;
- soutenir l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes et adaptées aux contextes locaux ;
- relier les solutions techniques au cadre politique et financier nécessaire à leur adoption.



Luxembourg: Office des publications de l'Union européenne, 2025

© Union européenne, 2025

Réutilisation autorisée, moyennant mention de la source et la non-altération du sens ou du message originel du présent document. La Commission européenne ne peut en aucun cas être tenue pour responsable de l'usage fait de cette publication en cas de réutilisation. La politique de réutilisation des documents de la Commission européenne est mise en œuvre sur la base de la décision 2011/833/UE de la Commission du 12 décembre 2011 relative à la réutilisation des documents de la Commission (JO L 330 du 14.12.2011, p. 39).

Toutes les images ©Union européenne, sauf indication contraire. Sources des images: © NatalyWatson, YueStock, 2025. Sources: Shutterstock.com.

PDF KF-01-25-052-FR-N ISBN: 978-92-68-33066-1 DOI: 10.2762/1897491
Print KF-01-25-052-FR-C ISBN: 978-92-68-33067-8 DOI: 10.2762/4123777